

物流関連企業 様 御中



**成果を目的に
指導者と仕組みをつくります**

株式会社 B B F

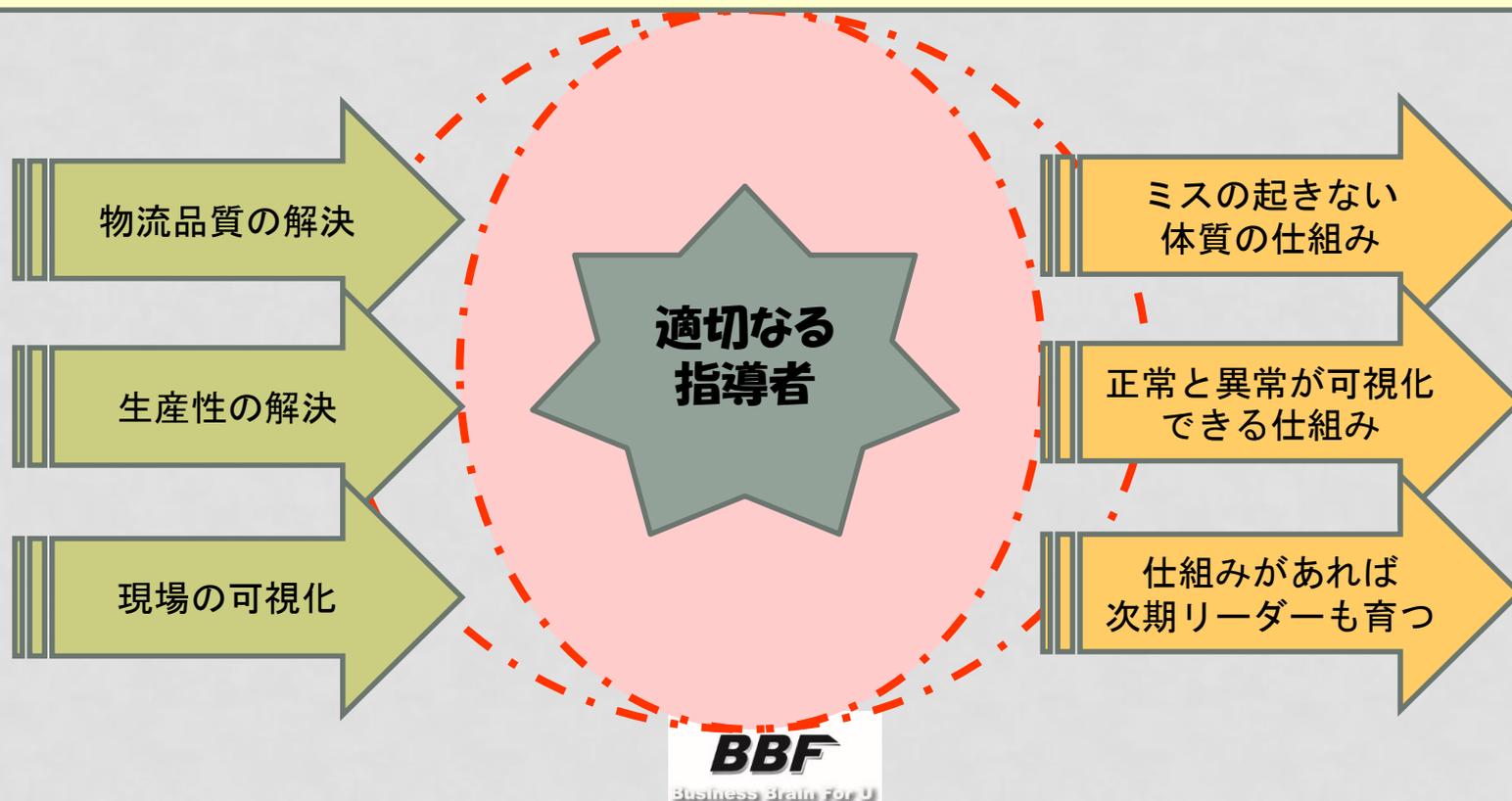
株式会社 B B F (BUSINESS BRAIN FOR U)
代表 細木和茂

あきらめていませんか？

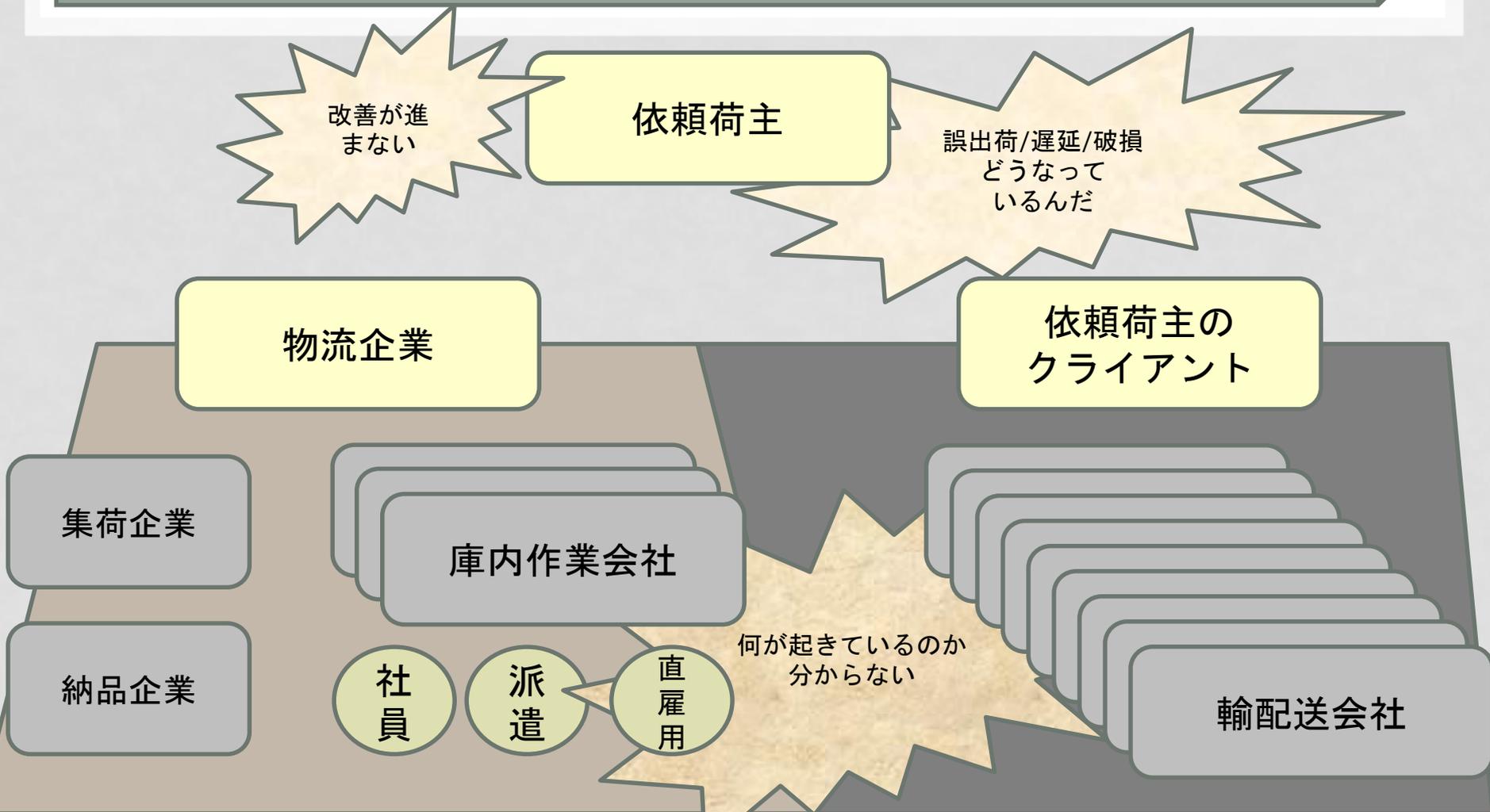
物流品質（誤出荷、遅延、破損）も、現場の生産性も見えるようにすべきだと思いませんか。（これは仕組みの問題）

現場の事は協力会社に任せているが、解決策が適切かどうか分からない。

これは協力会社に適切な指導者がいれば、解決できる課題です。

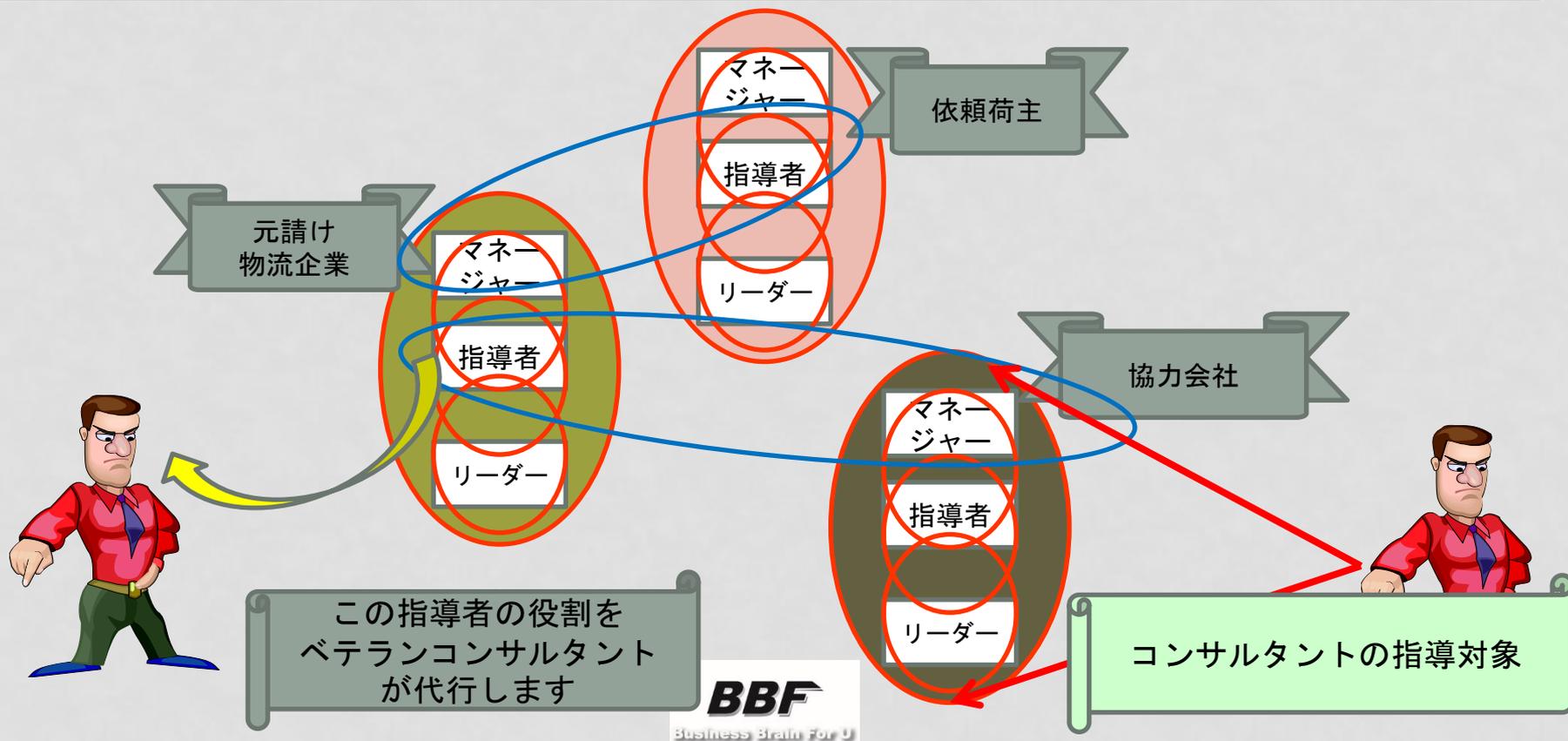


物流の構造は奥が深いので声が届かない

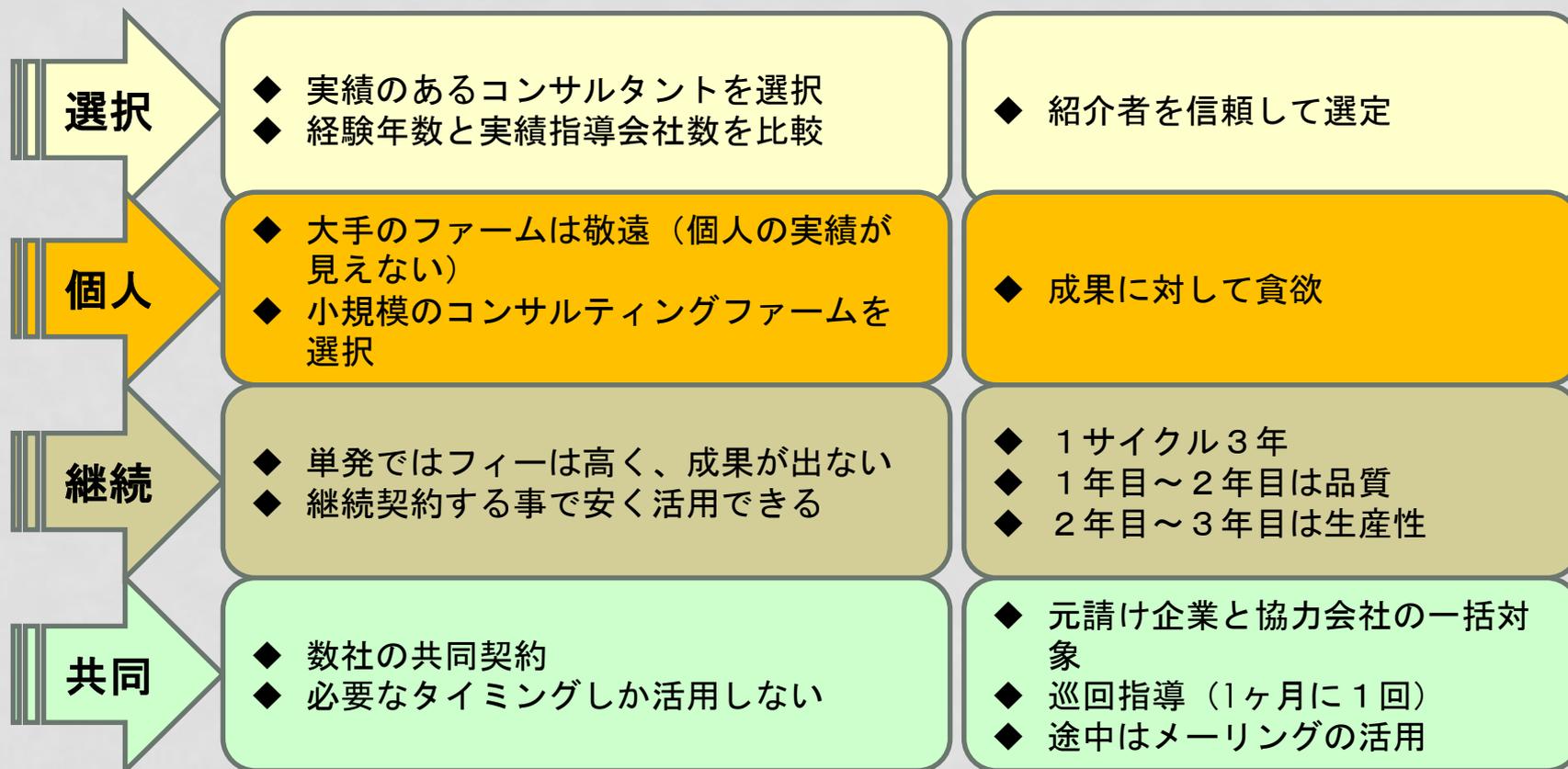


各社の中核をリンクすれば声は届きます

物流品質は協力会社の指導者を育成し、オペレーターのトレーニングをする事で予防します
 生産性は元請け企業の指導者を育成し、作業方法を変えることで改善できます。
1人のオペレーターのミスがすべての会社のブランドを落とします。

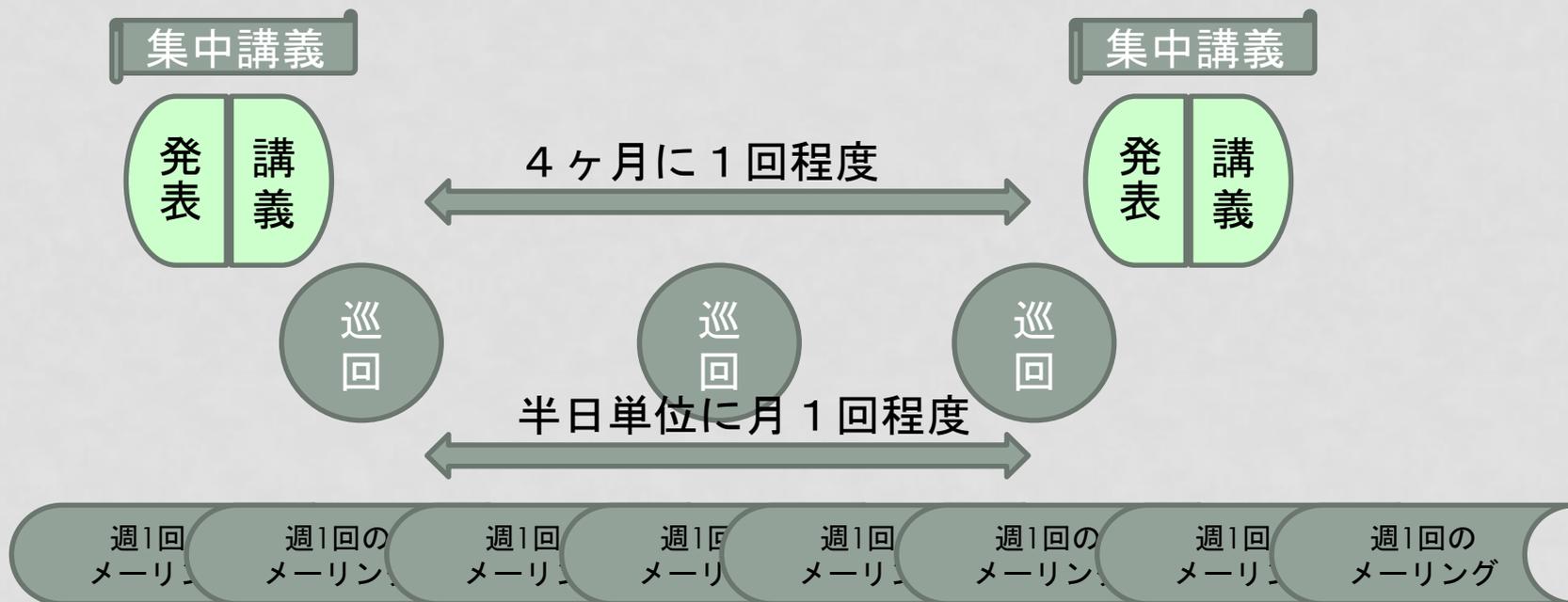


コンサルタントを安く効果的に活用する



共同巡回コンサルティング

1社・1拠点・2～3チーム（1チームは510名程度の職場）が基本のユニットです。
このユニットをコンサルタントが巡回します。午前、午後、夜間の時間帯を活用します
集中講義（他社見学）を4ヶ月に1回程度共同で行います



各機能の意義

各機能（集中講義、巡回、メーリング）は各々の目的と意義があります。
これは長年のコンサルティングから生まれたノウハウです。

集中講義

- ◆ 必要な共通講義を集中して行います
- ◆ 場所は各社持ち回り
- ◆ 他社の発表への刺激と現場視察からのモチベーション高揚を目的にしています

- ◆ 参加者は各社の指導者とリーダー
- ◆ 発表は各社が4ヶ月間の成果を競います

巡回

- ◆ 個別の課題（各社から与えられたテーマ）に対する解決指導
- ◆ コンサルタントが現場を巡回します

- ◆ 参加者は協力会社のマネージャー、指導者、リーダー（3～5チーム）
- ◆ 共同会議と各職場の巡回になります

メーリング

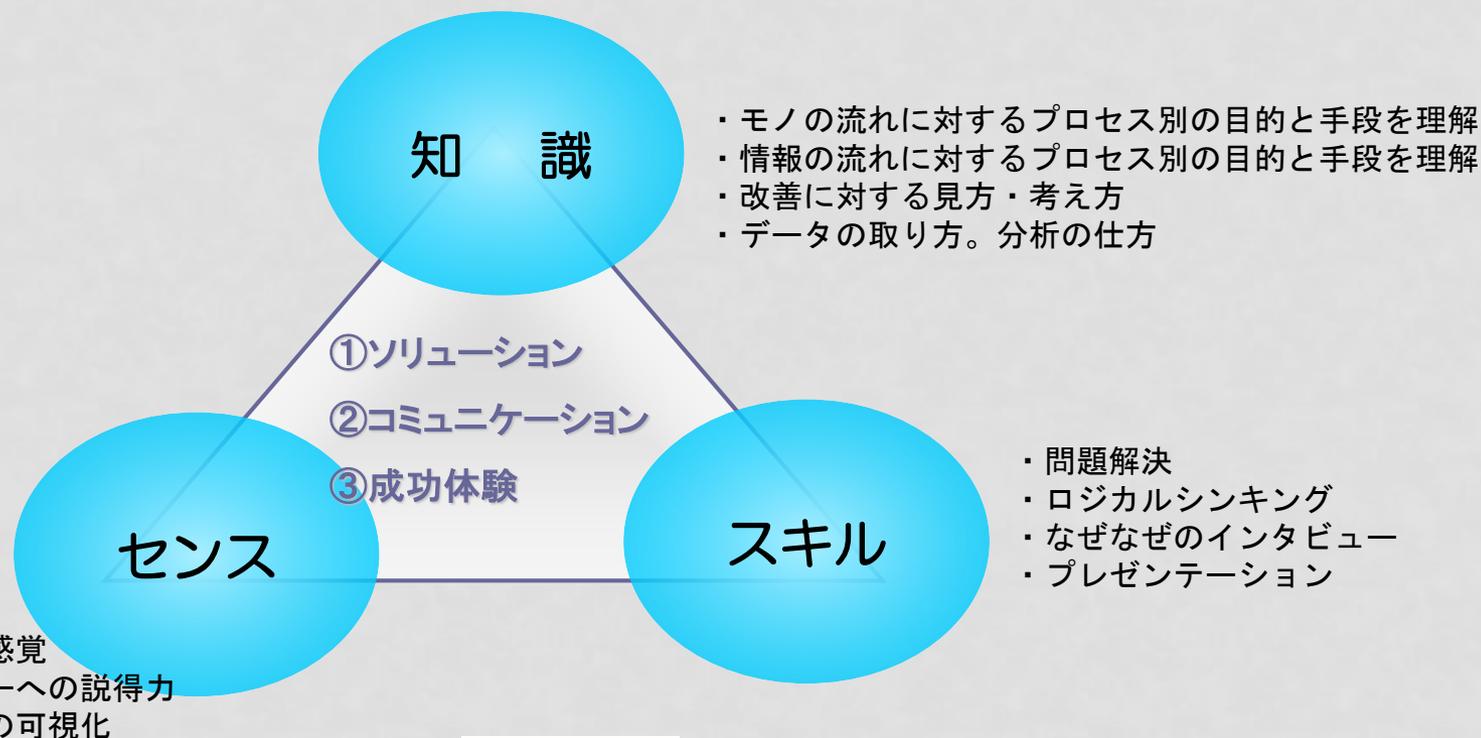
- ◆ 週間単位に現場で起きている変化を報告
- ◆ 管理指標（KPI）のデータ添付

- ◆ 参加者は元請け企業のマネージャー、指導者、協力会社のマネージャー、指導者
- ◆ 全員が見れます

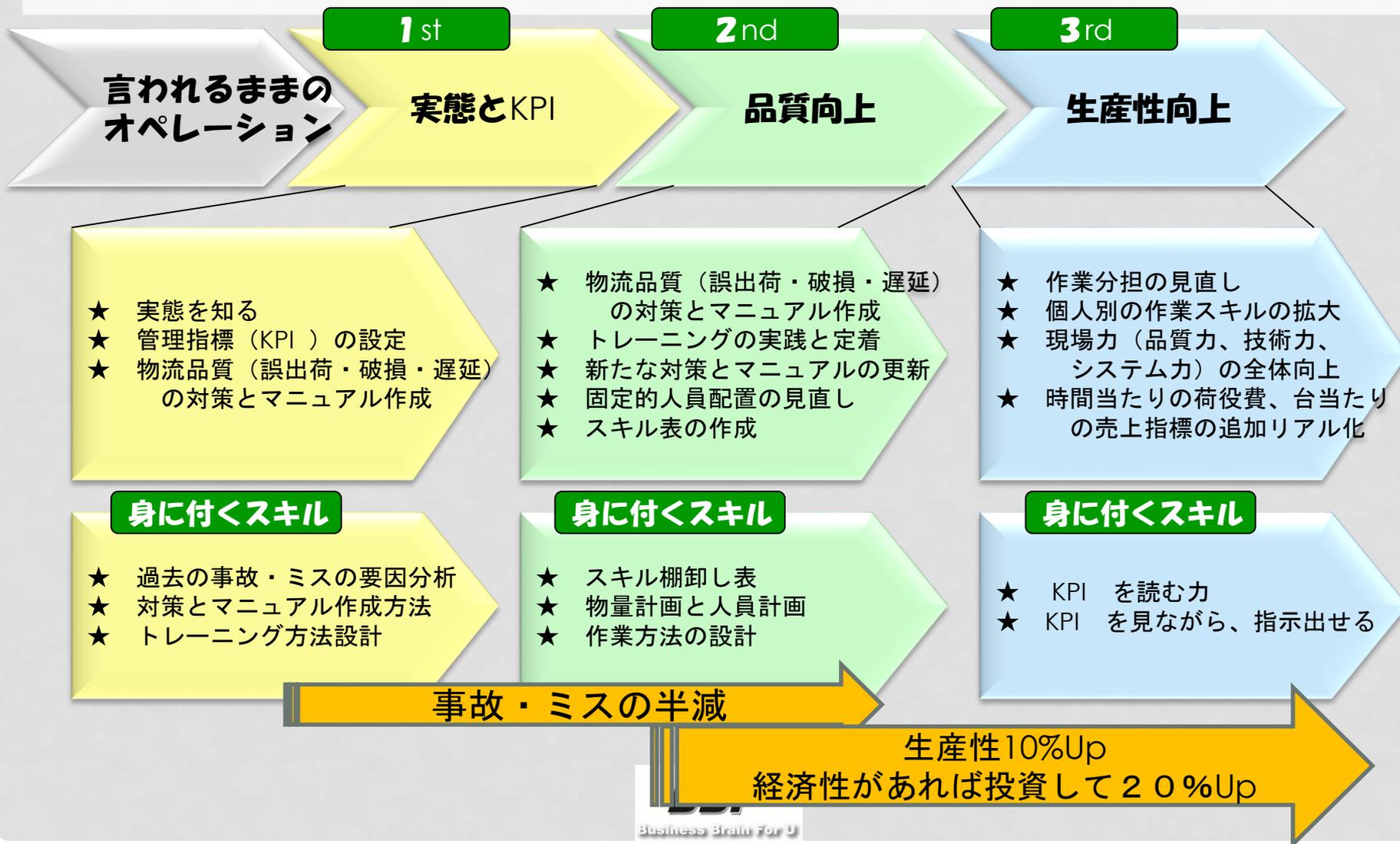
改善には3つの要素が必要

元請け企業の指導者にはスキルとセンスを磨いてもらいます。
協力会社の指導者とリーダーには、改善に必要な知識と課題解決のスキルを身につけてもらいます

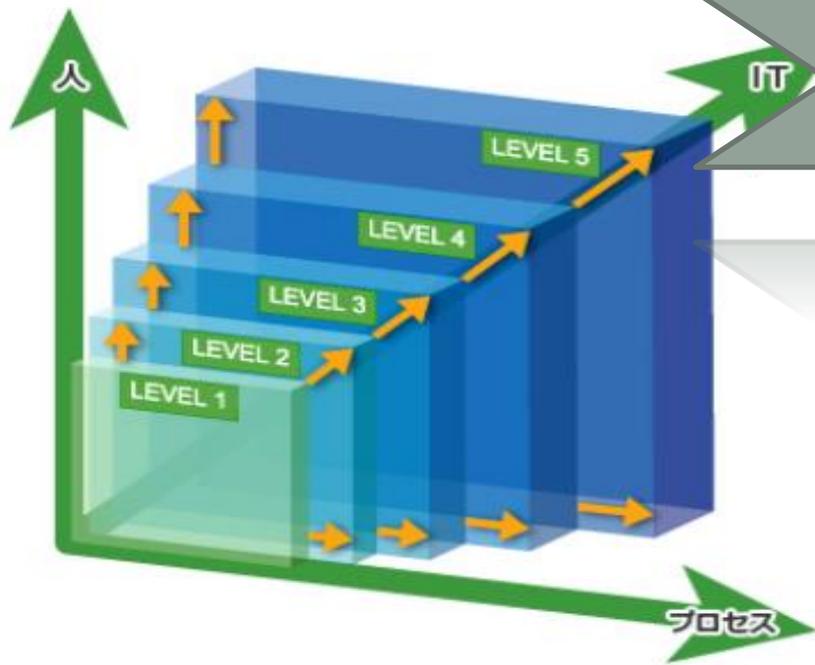
下記の3つの要素を改善しながら自然に身に付きます。



3年間で身に付く知識とスキル



仕組みについて



まずは自社（協力会社）のレベルを上げる
次にこれをプラットフォームとして提案する

一貫・一括物流

海外のアライア
ンス先との共同
システム・運営

国内の地域内
共同配送



提案営業
3PL

協力会社のレベルを底上げすること
これが元請け企業のレベルアップにつながる

私へのコンタクトは以下のQRからログインできます



BBF細木へのアクセス
あなたを儲けさせるコンサルタントです

知的財産のストックセンター



当社HPです。
ソリューションタグ
から知財資料がDL
出来ます。

今この瞬間の情報発信基地



中堅企業・個人向け
今の時代に合った、
「見方・考え方」
を発信しています。

事業のやり方が高度成長時代と同じになっていませんか？
昔の仕組みでは戦えません
戦うにもあなた1人では戦えません
仲間が同じ方向を向いてこそ企業は行動し始めます
仲間にも同じ見方・考え方を植え付けるための情報を発信しています